

JAARVERSLAG 2016 FOD BUDGET EN BEHEERSCONTROLE

Federale Overheidsdienst Budget en Beheerscontrole

Koningsstraat 138/2

1000 Brussel

www.begroting.be

Contents

Inleidend woord door de Voorzitter.....	2
Organogram.....	4
Diensten	5
Dienst van de Voorzitter	5
De afdeling Strategie en Communicatie	5
De afdeling Begroting en Logistiek	6
De afdeling Personeel en Organisatie.....	6
De afdeling Taal en Welzijn	7
De afdeling ICT.....	7
Dienst Begeleiding Begroting	8
Dienst Federal Accountant	9
Macrobudgettaire Dienst.....	11
eBMC Project	12
Bureau voor ambtelijke Ethiek en Deontologie.....	13
Colofon.....	15

Inleidend woord door de Voorzitter

Zonder enige aarzeling denk ik dat 2016 mag worden omschreven als **het jaar van de verandering**.

Ter herinnering: op 3 juli 2015 keurde de Ministerraad het optimalisatieproject voor de federale overheid goed (de federale Redesign). Dit project, dat deel uitmaakte van het regeerakkoord van 9 oktober 2014, wil via integratie en verbetering van gemeenschappelijke processen de efficiëntie van de overheidsdiensten verhogen en de dienstverlening aan burgers en bedrijven verbeteren.

Het gedeelte van dit project met betrekking tot de optimalisatie van de horizontale FOD's (Traject 6) is van start gegaan op 6 januari 2016. Dit traject, met als doelstelling een nieuwe federale entiteit op te richten ter ondersteuning van alle federale organisaties door zich te baseren op de huidige horizontale FOD's, heeft de actieve medewerking gevraagd van de verschillende betrokken FOD's. Het gaat daarbij om de FOD's P&O, Fedict, B&B en initieel ook de Kanselarij.

In januari 2016 werden werkgroepen opgericht en er werd een beroep gedaan op veel medewerkers binnen alle diensten om het nodige denkwerk uit te voeren dat gepaard gaat met het uitwerken van een nieuwe structuur.

De investering en regelmaat waar alle medewerkers allen blij van hebben gegeven tijdens deze maanden die werden gekenmerkt door een onregelmatig ritme om beslissingen te nemen hebben het mogelijk gemaakt dat op 1 maart 2017 deze nieuwe organisatie officieel het daglicht kon zien met als naam "Federale Overheidsdienst Beleid en Ondersteuning".

Overeenkomstig de beslissing van de Ministerraad van 9 december 2016 zal deze nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning de diensten van de FOD B&B, de FOD P&O, Fedict en Empreva integreren.

In dit toch ietwat bijzondere werkkader hebben mijn ploeg en ikzelf samen de activiteiten van de FOD B&B afgesloten. Dit jaarverslag 2016 zal dan ook het laatste jaarverslag zijn van de FOD B&B en staat in het teken van de projecten en activiteiten die het jaar 2016 hebben gekenmerkt.

Voordat de FOD B&B deel ging uitmaken van de familie FOD's heette de FOD "Bestuur van de Begroting en de Controle op de Uitgaven". Pas in mei 2001 werd die omgedoopt tot Federale Overheidsdienst Budget en Beheerscontrole.

Hoewel het bij de oprichting ervan onzeker was of hij zijn plaats zou vinden tussen de andere FOD's werd hij snel erkend en gerespecteerd omwille van de specifieke en gevarieerde opdrachten die hem werden toevertrouwd.

Bijna 16 jaar en 7 legislaturen later heeft de FOD B&B samengewerkt met 8 ministers/staatssecretarissen/regeringscommissarissen van verschillende partijen en taalrollen.

Ondanks al deze veranderingen heeft de FOD de continuïteit verzekerd en het doel voor ogen gehouden door elk jaar te zorgen voor de opmaak van de begroting en de regering te ondersteunen bij haar begrotingstaken. De FOD B&B heeft ervoor ingestaan dat de verschillende ministers en staatssecretarissen die elkaar zijn opgevolgd elkaar naadloos konden aflossen.

Talrijke projecten werden uitgewerkt tijdens die 16 jaar, gaande van het ontstaan van een eigen visuele identiteit tot de ontwikkeling van specifieke diensten en tools voor de opdrachten die hem werden toevertrouwd.

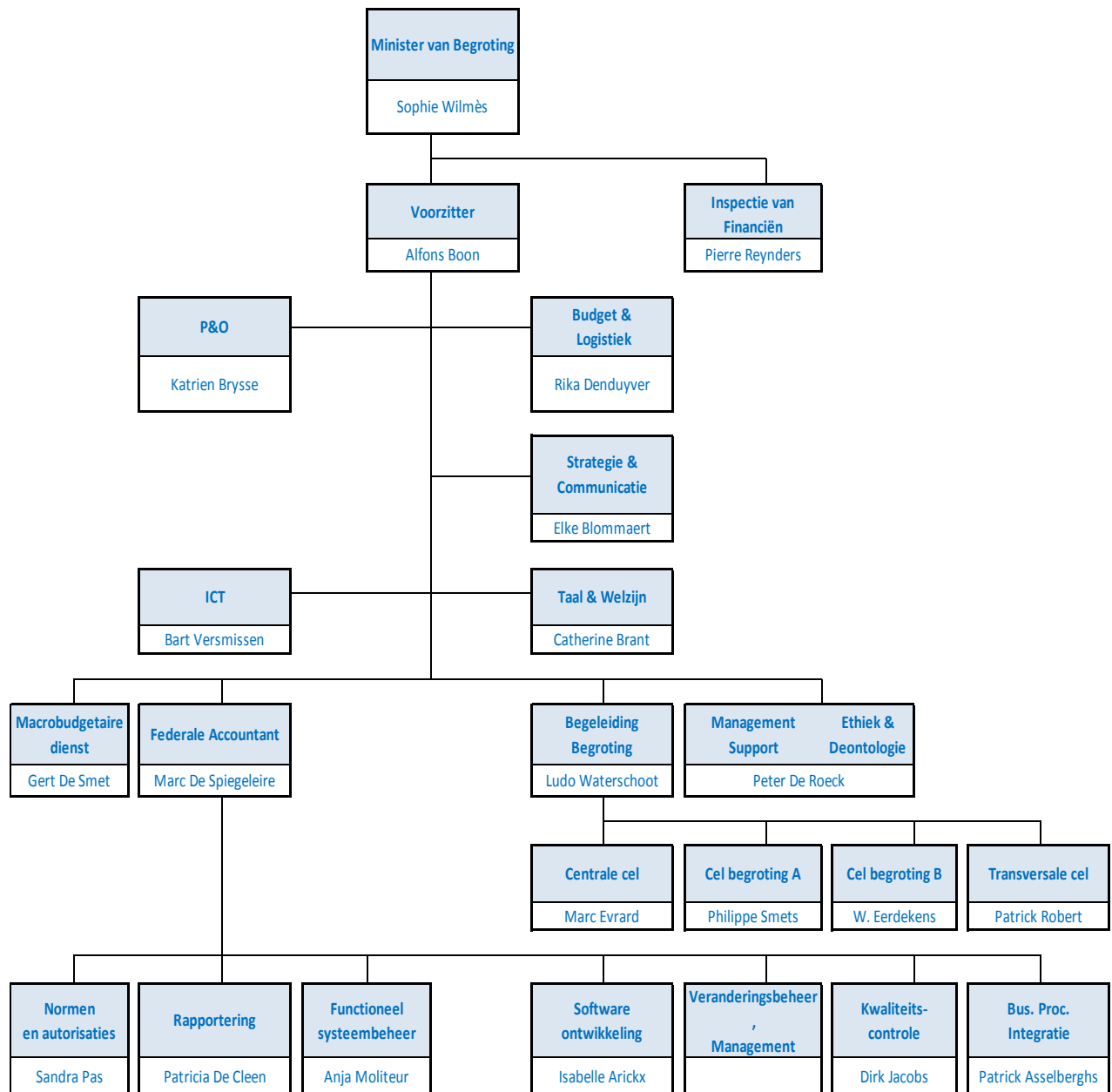
De FOD zal niet meer als dusdanig bestaan maar de opdrachten die hij vervulde zullen door de nieuwe organisatie worden opgenomen. Deze nieuwe organisatie staat dus voor een niet te onderschatten uitdaging om nog performantere diensten aan te bieden die aangepast zijn aan de vragen en noden van haar klanten.

Door zich te integreren in deze nieuwe organisatie verbindt de FOD B&B zich ertoe zijn opdrachten en doelstellingen in dezelfde richting voort te zetten.

Ondanks dit jaar dat vooral op de toekomst is gericht hebben het professionalisme en engagement waar mijn medewerkers blijk van hebben gegeven het mogelijk gemaakt dat de continuïteit werd gewaarborgd van de opdrachten en projecten die vervolgens zullen worden overgedragen aan de nieuwe FOD Beleid en Ondersteuning.

Alfons Boon,
Voorzitter van het Directiecomité

Organogram



Dienst van de Voorzitter

De afdeling Strategie en Communicatie

De afdeling Strategie en Communicatie heeft de voorbereiding, de coördinatie en de rapportering van de vergaderingen van het Directiecomité verzekerd en heeft de Voorzitter bijgestaan bij het beheer van de overlegvergaderingen tussen de DG's. Het strategisch forum van de stafdirecteurs B&B heeft vergaderd in februari, juni en oktober.

In maart 2016 heeft de afdeling Strategie en Communicatie de visienota van Traject 6 ingediend bij het politieke niveau. Deze nota werd vervolgens goedgekeurd.

In mei 2016 werd de designfase opgestart met de aanstelling van een program manager, een change manager en verschillende werkgroepen. De afdeling Strategie en Communicatie werd betrokken bij verschillende werkgroepen die zowel inhoudelijk nadenken over de structuur van de nieuwe entiteit als over de manier om informatie over de evolutie van het project te communiceren. De afdeling heeft ook bijgedragen tot de definitie van de producten en processen van de nieuwe entiteit en tot de voorbereiding van de verklarende en verwezenlijkingnota voor de Ministerraad die deze op 9 december 2016 heeft goedgekeurd.

Aangezien de Ministerraad zich akkoord verklaarde met de oprichting van de FOD Beleid en Ondersteuning op 9 december 2016 werd het project betreffende de oprichting en het juridisch kader van deze nieuwe entiteit uitgesteld in 2017. Het Koninklijk besluit houdende oprichting van de nieuwe horizontale FOD werd gepubliceerd in het Staatsblad op 28 februari 2017.

De verwezenlijking van het Bestuursplan 2016 van de FOD B&B werd voortgezet in de toepassing Performance Point en tijdens een vergadering tussen de afdeling Strategie en Communicatie en elke Directeur-generaal werd een stand van zaken opgemaakt van de verwezenlijking van de verrichtingen en projecten voorzien in 2016.

Ingevolge de betrokkenheid van de FOD bij Traject 6 werd de uitvoering van het strategisch communicatieplan beperkt tot Quick Wins om te garanderen dat de communicatietools die ter beschikking worden gesteld van de medewerkers kunnen worden bijgewerkt en leesbaar blijven.

De afdeling Strategie en Communicatie heeft de technische en logistieke coördinatie verzekerd van het federaal netwerk Interne Controle. De experts in interne beheersing van deze afdeling hebben de relevantie en coherentie verzekerd

van de uiteenzettingen die plaatsvonden tijdens de vergaderingen van het netwerk.

De afdeling Begroting en Logistiek

In 2016 heeft de afdeling Begroting en Logistiek deelgenomen aan de werkgroep voor de diensten voor logistieke en boekhoudkundige ondersteuning om de boekhoudkundige en begrotingsprocedures die worden gebruikt te herzien, in het kader van Traject 6 van de optimalisatie van de horizontale federale overheidsdiensten. Verbetervoorstellen werden gedaan.

Het consultancycontract voor de ondersteuning van de toepassing Fedcom werd in 2016, mede dankzij de inzet van de afdeling overheidsopdrachtprocedure, afgesloten. Zo beschikt de FOD B&B vandaag over een contract van 4 jaar met de firma Capgemini voor de ondersteuning van belangrijke projecten binnen de toepassing FEDCOM.

De afdeling Begroting en Logistiek heeft ook deelgenomen aan de workshops die werden georganiseerd in het kader van de uitrol van het project e-invoicing sinds september 2016. Als pilootafdeling is de afdeling ermee belast haar expertise ten dienste te stellen zodat FEDCOM wordt ondersteund bij het opzetten van de module e-invoicing.

In 2016 heeft de afdeling actief de verhuizing gecoördineerd van de beleidscel van de minister van Begroting naar Finto binnen de vooropgestelde termijn.

Sinds eind 2015 heeft deze afdeling de boekhouding van de Sociale Dienst overgenomen.

De afdeling Personeel en Organisatie

De afdeling P&O is er sinds eind 2015 bij betrokken en heeft in 2016 de implementatie gerealiseerd van de toepassing Crescendo voor het personeel van de FOD B&B.

De afdeling P&O heeft met de dienst PersoPoint hun nieuwe samenwerking voorbereid om het beheer te optimaliseren van de nieuwe producten voor het beheer van de administratieve gegevens van het personeel: ESS (Employee Self Service)/MSS (Management Self Service) en Service Now.

De afdeling P&O heeft bijgedragen tot de vergaderingen in het kader van de voorbereiding van de visienota voor de Ministerraad betreffende de oprichting van de nieuwe horizontale FOD Beleid en Ondersteuning.

In 2016 heeft de afdeling P&O het laatste personeelsplan uitgewerkt voor de FOD B&B, m.b.t. het jaar 2016.

De afdeling Taal en Welzijn

De afdeling Taal en Welzijn waakt erover dat de documenten die haar worden bezorgd ter beschikking worden gesteld van de belanghebbende partijen, zowel in het Nederlands als in het Frans, binnen de snelst haalbare termijn. Sinds februari 2016 verzorgt deze afdeling ook de vertalingen voor de beleidscel van de minister van Begroting.

De globale risicoanalyse inzake welzijn op het werk binnen de FOD Budget en Beheerscontrole werd uitgevoerd en zal als basis dienen voor de herziening van het globaal preventieplan 2017-2021 in het kader van de nieuwe organisatie FOD Beleid en Ondersteuning.

De afdeling ICT

In 2016 heeft de afdeling ICT de dienst Federal Accountant bijgestaan in zijn projecten, voornamelijk met betrekking tot het in productie brengen van de SAP Business Warehouse van FEDCOM over de nieuwe technologie HANA.

De afdeling ICT heeft ook input geleverd voor het project eBMC (gebaseerd op SAP Business Planning Consolidation) om het gebruik van FEDCOM uit te breiden naar de andere federale openbare instellingen die vallen onder de wet van 22 mei 2003 houdende organisatie van de begroting en van de comptabiliteit van de federale staat. Voor het gebruik van de oplossing door de klanten van de FOD B&B garandeert de afdeling ICT de portabiliteit en de stabiliteit van de oplossing door de invoering van een platform met virtuele desktops voor de nieuwe gebruikers.

Op het vlak van ICT-infrastructuur, heeft de afdeling gezorgd voor:

- de verhuis van de beleidscel tijdens het eerste semester 2016
- de upgrade inzake connectiviteit
- de Wifi-uitrusting in alle vergaderzalen van de FOD B&B

In het kader van een veiligheidsanalyse werden "penetration tests" verwezenlijkt van bepaalde toepassingen en IT-besturingssystemen om mogelijke zwakke plekken aan het licht te brengen en indien nodig de veiligheid te versterken.

De ICT-afdeling heeft actief deelgenomen aan de voorbereidingen voor de invoering van de IT-omgeving van de nieuwe organisatie, die de FOD Beleid en Ondersteuning zal worden.

Het feit dat de Kanselarij het project eind 2016 verlaten heeft, heeft een nieuwe aanpak vereist evenals een wijziging in de IT-strategie met betrekking tot de ingebruikname van de oplossingen en diensten van de openbare cloud en van de federale G-cloud in de toekomstige structuur.

Dienst Begeleiding Begroting

In het kader van de opmaak van de begroting van de federale Staat en van de openbare instellingen voor sociale zekerheid werd de begrotingscontrole gestemd eind juni 2016. De begroting 2017 werd voltooid na het conclaaf en gestemd in de Kamer binnen de wettelijke termijnen. In 2016 werden de wetstabellen geïnformatiseerd.

De informatisering van de rapporten van de dienst werd voortgezet in 2016 door gebruik te maken van twee belangrijke kenniscentra: **eXL-Budget** voor de begrotingsrapportering met als doel zo goed mogelijk het nemen van beslissingen door de regering te ondersteunen in het kader van de begrotingsopmaakcyclus en de **launchpad** voor het verkrijgen van de wetstabellen die neergelegd moeten worden bij het Parlement, met een rechtstreekse link met eXL-Budget en FEDCOM, en toegang te krijgen tot rapporten over de uitvoering van de begroting (BI).

De link van eXL-Budget met de toepassing FEDCOM wordt verzekerd, wat het mogelijk maakt de cijfers te analyseren en te filteren en een deel van de beheerscontrole te verwezenlijken. Deze toepassing eXL-Budget wordt ontwikkeld binnen de FOD Budget en Beheerscontrole door één enkele persoon van de dienst ICT (concentratie van de kennis bij de bedenker van de toepassing in eXL of SAP). Om dit risico te dekken wordt een regelmatige actualisering van de technische documentatie verzekerd door de dienst om het mogelijk te maken dat kennis wordt overgedragen en wordt verzekerd dat een back-up wordt opgeleid die de programmeertaal beheerst die wordt gebruikt in eXL-Budget.

Om de controlefunctie inzake correcte of wettelijke uitvoering van de begroting te optimaliseren, gebeurt de opvolging van de begrotingen van de instellingen van openbaar nut (ION) progressief via eBMC.

De controle op de uitvoering van de begroting zal plaatsvinden met behulp van FEDCOM en van de toepassingen eXL-Budget en BI (Business Intelligence) om de opvolging systematischer te kunnen verzekeren.

In 2016 werd voor de Dienst Begeleiding Begroting de ontwikkeling gestart van een nieuwe interne procedure voor de behandeling van dossiers, via een DMS-systeem. Deze nieuwe procedure moet leiden tot:

- een stijging van het aantal dossiers in digitale vorm en een vermindering van de papierstroom
- een snellere doorstroming van de dossiers naar de personen voor wie ze bedoeld zijn
- het vermijden van het nutteloos doorsturen van herverdelingsbulletins

Daarnaast worden de dossiers "Ministerraad" waarvoor al een begrotingsakkoord werd gegeven niet langer beschouwd als uitzonderlijke dossiers en worden zij rechtstreeks behandeld door het diensthoofd.

Wat de **controle van de vastleggingen** betreft heeft de dienst in 2016 de nadruk gelegd op de opleiding van de medewerkers en de organisatie van periodieke vergaderingen om een gemeenschappelijke lijn te communiceren voor de interpretatie van de beslissingen genomen door de regering (bv.: omzendbrief, etc.). De informaticasystemen en software werden geactualiseerd en nieuwe procedures werden uitgewerkt om de wettelijke verplichtingen te bepalen volgens type overwogen uitgave (CODENVA).

Wat de correcte en doeltreffende opvolging betreft van de opdrachten van administratieve en begrotingscontrole op het vlak van **geneesmiddelen** beoogt de dienst een wijziging van de wetgeving of een delegatie van bepaalde beslissingen naar de Inspectie van Financiën alsook het opzetten van duidelijke procedures, rekening houdend met de verschillende types dossiers die worden voorgelegd, om fouten bij de behandeling te vermijden. De medewerkers hebben deelgenomen aan de werkgroep die zich uitspreekt over de verschillende afspraken.

In het kader van de onderhandelingen m.b.t. de uitwerking, opvolging en evaluatie van de **bestuursovereenkomsten door de OISZ** heeft de dienst in 2016:

- deelgenomen aan de werkgroep die zich uitspreekt over de verschillende afspraken
- de databases geactualiseerd om de optimale opvolging te verzekeren en de asymmetrie van informatie te verminderen
- de verschillende aanvragen en contracten opgevolgd
- de regeringscommissarissen voor Begroting opgeleid en geïnformeerd
- de "bakens" uitgezet om te verzekeren dat de vooropgestelde planning wordt nageleefd

De dienst Begeleiding Begroting heeft ook actief meegewerkt aan de werkgroepen die betrokken waren bij de voorbereiding van de amendementen van de wet van 22 mei 2003 over de nieuwe boekhouding van de federale Staat. Die zijn nodig om de openbare instellingen van sector 1311 in FEDCOM te integreren.

Dienst Federal Accountant

In 2016 heeft de dienst Federal Accountant de jaarrekening van het algemeen bestuur afgesloten en de rekeningen werden neergelegd bij de Kamer binnen de wettelijke termijn.

Het afsluiten van een consultancycontract met de firma Capgemini heeft het mogelijk gemaakt de prioritaire verbeterprojecten op te starten van de toepassing FEDCOM:

- **e-invoicing** (betreft de FOD's): invoeren van de binnenkomende elektronische facturatie voor de FOD's d.m.v. professionele tools geïntegreerd in FEDCOM;
- **eBMC** (betreft de ION): capteren van financiële en begrotingsgegevens van de instellingen d.m.v. de module BPC van SAP. De implementatiefase van het project draait rond 3 fases waarvan er 2 lopen. Het project zou klaar moeten zijn eind 2018.
- Het derde project, betreffende de **uitrol van FEDCOM bij de FOD Justitie**, moest worden stopgezet wegens een gebrek aan middelen die ter beschikking werden gesteld door de FOD Justitie. De deadline van de go-live werd dus uitgesteld en de einddatum van het project zal als gevolg daarvan opnieuw worden bepaald.

Andere projecten en activiteiten die kenmerkend waren voor het jaar 2016 van de dienst Federal Accountant:

- **Logistiek project met de federale politie.** Dit project omvat het opzetten van tools in FEDCOM om het logistieke beheer en inventarisbeheer mogelijk te maken. De doelstelling bestaat erin standaardtools op te zetten die gebaseerd zijn op beste praktijken om ze dan later te kunnen implementeren, globaal of gedeeltelijk, in andere FOD's.
- Er werd grote vooruitgang geboekt met de **interface voor de fiscale ontvangsten** naar FEDCOM. In samenwerking met de FOD Financiën heeft het team van de dienst Federal Accountant op dat vlak aanzienlijk werk geleverd en probeert het zoveel mogelijk van de door de FOD Financiën gebruikte toepassingen te interfacen. De bedoeling is om, wat de fiscale ontvangsten betreft, over te gaan van een boekhouding op kasbasis naar een boekhouding op basis van de vastgestelde rechten.
- Opstart van de **technische migratie naar SAP Hana Dbase.** De omgeving Business Warehouse werd gemigreerd in 2016. De omgeving ECC FEDCOM zal volgen in 2017.
- Uitwerking en actualisering van de wet van 22 mei 2003 in samenwerking met de Macrobudgettaire Dienst.

Net als de andere diensten van de FOD Budget en Beheerscontrole heeft de dienst Federal Accountant actief bijgedragen tot het opzetten van Traject 6 in de optimalisatie van de horizontale federale overheidsdiensten door deel te nemen aan verschillende werkgroepen.

In 2016 heeft de dienst Federal Accountant ook actief meegewerkt aan de internationale werkgroepen georganiseerd onder leiding van Eurostat, betrokken bij het opzetten van het bestuur met betrekking tot de Europese boekhoudstandaarden in de publieke sector (EPSAS - European Public Sector Accounting Standards / IPSAS - International Public Sector Accounting Standards).

Macrobudgettaire Dienst

De Macrobudgettaire Dienst heeft als strategische doelstelling de beslissingen inzake het begrotingsbeleid en de uitvoering ervan op een professionele manier voor te bereiden en te ondersteunen. De regering baseert zich bij de verschillende begrotingsrondes op de rapporten van het Monitoringcomité. De macrobudgettaire dienst staat in voor het secretariaat van het Monitoringcomité. In 2016 werden een drietal rapporten voorbereid. Daarnaast heeft de macrobudgettaire dienst zelf de voorbereidende nota voor het budgettair meerjarenkader voorbereid. Na de begrotingsconclaven staat de dienst in voor de opmaak van de Algemene Toelichting. De Algemene Toelichting bij de aangepaste begroting 2016 werd op 25 mei bij het parlement ingediend, deze voor de initiële begroting 2017 op 23 november.

In het kader van de voorbereiding van de begrotingsdiscussie heeft de dienst geïnvesteerd in de opmaak van een inventaris / opvolgingstabel voor de uitvoering van de conclaafmaatregelen.

Los van de voorbereiding van de hierboven aangehaalde documenten levert de dienst ondersteuning voor de beleidscel inzake het algemeen begrotingsbeleid en de coördinatie van het begrotingsbeleid met de gemeenschappen en gewesten. Dit gebeurt via het bijwonen van vergaderingen, voorbereiden van technische nota's, uitwerken van berekeningen / scenario's. Belangrijke thema's waarrond in 2016 gewerkt werd, waren onder meer de problematiek van de investeringen in ziekenhuizen, de evaluatie van het samenwerkingsakkoord van 2013, de berekening van het structureel saldo en de schuldnorm.

De dienst staat ook in voor de voorbereiding van de rapportering over het budgettair beleid naar Europa toe, dit gebeurt via de indiening van een stabiliteitsprogramma en een ontwerp-begrotingsplan. De dienst zorgt ook voor de doorstroming van informatie naar de Europese Commissie inzake het begrotingsbeleid. In samenwerking met de FOD Financiën worden een aantal beslissingen op Europees niveau voorbereid.

Naast zijn beleidsondersteunende rol staat de Macrobudgettaire Dienst ook in voor een aantal rapporteringen naar het INR toe. Hij is verantwoordelijk het secretariaat

van de Algemene Gegevensbank (een samenwerkingsverband met de gemeenschappen en gewesten en het INR), en de opmaak van de economische en functionele hergroepering voor de federale overheid. In 2016 heeft de dienst naast de gebruikelijke opdrachten meegewerkt aan de opstart en de uitrol van het eBMC-project.

eBMC Project

eBMC staat voor e-Budgeting, Monitoring & Consolidation. Het is een informaticaplatform dat federale instellingen (een groep van ongeveer 120 organisaties) toelaat om op elektronische wijze te beantwoorden aan de rapporteringsverplichtingen in het kader van volgende processen:

- de begroting, vanaf de voorbereiding tot de publicatie ('Budgeting')
- het monitoren van de uitvoering van de begroting ('Monitoring')
- het samenbrengen van de algemene rekeningen van elke instelling volgens het uniform federaal boekhoudplan, om op basis hiervan de geconsolideerde jaarrekening van de federale Staat op te maken ('Consolidation').

eBMC integreert al deze gegevens binnen één enkel systeem en zorgt zo voor een unieke gegevensbron, beheerd door de FOD Beleid en Ondersteuning.

De toepassing eBMC baseert zich op de rapporteringsverplichtingen opgelegd door de wet van 22 mei 2003 over de begroting en de comptabiliteit van de federale Staat. Deze wet werd in 2016 aangepast voor de federale instellingen. Gezien de uitbreiding van de perimeter was het nodig om enerzijds de datum van in voege treden te wijzigen, en anderzijds enkele vereenvoudigingen door te voeren. Op 25 december werden deze aanpassingen getekend door de Koning.

Ondertussen werd ook een uniforme begrotingsstructuur uitgewerkt voor alle federale instellingen. Het Koninklijk Besluit waar deze uniforme structuur in vastgelegd wordt ligt voor ter ondertekening in het tweede kwartaal van 2017. Midden 2016 gaf de Ministerraad de opdracht om samen met 8 pilotinstellingen de invoering van eBMC en van het aangepaste wettelijke kader reeds uit te testen.

In de loop van 2016 werd de eBMC-toepassing ontwikkeld op maat van de rapporteringsbehoeften in elk van de drie processen. De basisgegevens voor de toepassingen werden gedefinieerd en opgeladen, de rollen en autorisaties werden gedefinieerd, de specifieke invoerschermen en rapporten werden ontwikkeld, en de workflows werden opgezet om de acties aan te sturen die de verschillende personen dienen te ondernemen die zijn betrokken bij de processen. Dit prototype werd door het projectteam volledig getest en verder aangepast waar nodig.

In de zomer van 2016 werd ook de technische kant van de toepassing op punt gesteld. De toepassing werd overgezet naar de meer performante SAP HANA-databank, en werd ook geïntegreerd op een Terminal Server platform waardoor de

toepassing volledig onafhankelijk kan werken van de ICT hardware en software die lokaal bij de federale instellingen beschikbaar is.

Op het vlak van veranderingsbeheer werden in het vierde kwartaal van 2016 verschillende introductievergaderingen georganiseerd voor alle betrokken federale instellingen, waarbij deze geïnformeerd werden over het aangepaste wettelijke kader, de wijze waarop zij door de FOD BOSA ondersteund zullen worden bij de invoering hiervan, en de globale planning van het eBMC-project. Het eBMC-projectteam ontwikkelde de nodige hulpmiddelen om de transitie naar een uniforme begrotingsstructuur en naar het federale boekhoudplan te ondersteunen, en stelde deze ook ter beschikking van de instellingen.

Na het testen van de eBMC-oplossing werd er eind 2016 gestart met een intensieve begeleiding en het uitrollen van deze toepassing naar de pilootinstellingen. In een eerste stap werd het rapporteringsproces Monitoring succesvol opgestart in eBMC. Begin 2017 voeren deze instellingen ook hun begrotingscontrole 2017 uit via eBMC. Met de ervaringen van deze pilootfase werden de gebruikershandleidingen gefinaliseerd voor de processen Monitoring en Budgetopmaak.

Eind 2016 is het zo dat de eBMC-toepassing klaar is voor een verdere gefaseerde uitrol naar alle andere federale instellingen ter ondersteuning van de processen Monitoring en Budgetopmaak. Samen met een eerste groep van federale instellingen werd in december gestart met concrete voorbereidingen voor een verdere uitrol in de loop van 2017. Voor het proces consolidatie starten de pilootinstellingen van eBMC in het tweede trimester van 2017, nadat zij hun jaarafsluiting 2016 achter de rug hebben.

Bureau voor ambtelijke Ethiek en Deontologie

- **Internationaal:** voorbereiding en realisatie van het rapport met het oog op de evaluatie van de maatregelen ter preventie van corruptie door de evaluatoren van de Verenigde Naties. Deze evaluatie zal toelaten te bepalen in welke mate de maatregelen genomen door België ter preventie van corruptie adequaat zijn in het licht van hoofdstuk II "Preventieve maatregelen" van de wet van 8 mei 2007 houdende instemming met het Verdrag van de Verenigde Naties tegen de corruptie, gedaan te New York op 31 oktober 2003. Dit rapport werd overgemaakt aan de Verenigde Naties binnen de voorziene termijn. Om dit rapport te realiseren heeft het Bureau met name gezorgd voor de coördinatie tussen de deelstaten.
- **Federaal integriteitsbeleid inzake Human Resources**
 - ✓ Bewustmaking rond integriteit: op vraag van de beleidscel van de minister van Ambtenarenzaken heeft het Bureau een reeks workshops georganiseerd met de selectieverantwoordelijken van Selor en erkend door Selor, met als doel hen bewust te maken van de integriteitsrisico's tijdens de selectieprocedure.

- ✓ Het Bureau heeft samengewerkt met Selor om een ethische dimensie te integreren in het selectieproces van de mandatarissen.
- **Consultancy:** Opvolging van verschillende projecten waarbij verschillende FOD's ondersteuning en raad werd geboden bij de implementatie van een integriteitsbeleid.
- **Netwerken:** Het Bureau zorgt ook voor de coördinatie van het netwerk van de Vertrouwenspersonen Integriteit en van de integriteitscoördinatoren die platformen vormen voor de uitwisseling van ervaringen en goede praktijken.

Tijdens 2016 heeft het Bureau ook meegewerkt aan de werkzaamheden van de OESO betreffende de herziening van het integriteitsbeleid in de overheidssector en heeft het ervoor gezorgd dat zijn internationale activiteiten werden gecommuniceerd naar de beleidscellen.

Colofon

Coördinatie

Valérie Paulus
Valerie.paulus@budget.fed.be

Federale Overheidsdienst Budget en Beheerscontrole
Koningstraat 138/2
02-212 37 11
www.begroting.be

Dankwoord

Wij danken al wie heeft bijgedragen tot de totstandkoming van dit document.

Verantwoordelijke uitgever

De Heer Alfons Boon, Voorzitter van het Directiecomité
Koningsstraat 138, bus2, 1000 Brussel

Ce rapport existe également en Français.